

## 三菱航空機 債務超過に

3月期510億円

国産初のジェット旅客機MRJ（三菱リソナルジェット）を開発している三菱航空機（愛知県豊山町）が、2017年3月期決算で負債が資産を上回る債務超過に陥った。開発の遅れにより費用が膨らんだため債務超過額は510億円。機体納入まで売り上

げが計上できず、親会社の三菱重工からの出資や借入金で事業を進める。

毎日 7/3

## 愛知県知事「総務相が恫喝」



大村秀章  
愛知県知事

愛知県の大村秀章知事は3日の定例記者会見で、東京都議選での自民党惨敗に触れ、安倍政権のおごりを非難した。その例として、4年前に当時の新藤義孝総務相から威圧的な電話を受けたことを明らかにした。

総務省は2013年、東日本大震災復興のため国家公務員の給与を下げ、地方自治体にも同調するよう要請した。大村知事は、それまで5年間、県職員の給与を引き下げてきたため拒んだ。すると新藤氏

## 4年前 給与引き下げ巡り電話で

から電話があり、「従わないのか」「どうなってもいいのか」と脅されたという。

愛知県は同年、県内で三つの国家戦略特区を申請したが、いずれも選考に漏れた。翌年再申請し、総務相交代後の15年に認定された。大村知事は会見で新藤氏の名は挙げなかったが「恫喝には屈しませんでした」と強調し、「逆らうやつ、言うことを聞かないやつは脅す、では国民の信頼は得られない」と述べた。総務省の担当課は取材に対し「要請は事実だが、電話については知らない」、新藤氏の事務所は「政策秘書がおろそか確認できない」と答えた。

【黒尾透】

毎日 7/4

# 「雇用流動化を」「改革急げ」

## 「政権に緩み」苦言も

経団連は21日、長野県軽井沢町で夏季フォーラムを開き、経済政策を巡り意見を交わした。参加した経営者からは安倍政権の支持率低下を懸念する声上がり、経済政策の加速を求める意見が相次いだ。雇用流動化などの労働市場改革、社会保障制度改革を通じた財政再建の必要性を指摘する一方、支持率低下を招いた政権運営に苦言を呈する向きもあった。

■改憲論議けん制 先にしてほしい。榊原（安倍政権は）は、定例会長はフォーラム終り言って今は経済最優先後の記者会見でこう語り

### 経団連フォーラム

「憲法改正は国民の理解や支持が得られることが前提になる」と指摘し、改憲論議を急ぐ自民党をけん制した。フォーラムでは、安倍政権の支持率低下が話題になり、政策のまき直しを求める声が多く聞かれた。ANAホールディングスの片野坂真哉社長は「規制改革をとにかくスピードアップしてほしい」と訴えた。

8月上旬の内閣改造後に取り組むべき課題を聞くと、目立ったのは労働市場改革の加速だ。政府は秋の臨時国会に働き方改革の関連法案を提出する方針で、早期成立を望む意見が多い。コマツの野路国夫会長は「事業再編を進めるために雇用の流動化が必要だ」と指摘。日本郵船の工藤泰三会長は「転職を促すため、人工知能（AI）などの専門技能を身

につける学び直しを政府が後押しすべきだ」と強調した。もう一つの課題は社会保障改革を通じた財政再建。日立製作所の中西宏明会長は「財政再建はもう少し力を入れてほしい」と語る。国の財政不安をきっかけにした金利急騰を大きな経営リスクとみるからだ。日本生命保険の岡本園衛会長は「目標を超える伸びを少し抑える努力が必要だ」とみる。

■海外発要因がリスク 経営者が2017年後半のリスクに挙げるのは海外発の要因が多い。三井住友フィナンシャルグループ（SMFG）の岡部毅社長は秋の共産党大会後の中国経済とトランプ米政権の経済政策の実行力を挙げる。安倍政権の支持率低下をきっかけに政府の構造改革が滞れば経営者にとって新たなリスクが加わることに

経営者からは安倍晋三首相の政権運営に対し、苦言を呈する意見も出た。学校法人「加計学園」の獣医学部新設の決定過程などを巡る疑惑で政権の支持率が急落したのを受け、清水建設の宮本洋一会長は「（加計問題などでは）もう少し丁寧に説明した方がよかった」と話した。三井物産の飯島彰己会長は「日本経済の今の強みは長期安定政権であることだ。支持率の低下は好ましくない」と指摘。三菱東京UFJ銀行の永易克典相談役は「政権の緩みを引き締め直してほしい」と求めた。

#### 経済政策の加速を求める意見が目立った

永易克典・三菱東京UFJ銀行相談役

ポピュリズムが世界にまん延するが、消費増税は先送りすべきでない

岡本園衛・日本生命保険会長

TPP11など国際的な通商ルールづくりを主導してほしい

野路国夫・コマツ会長

事業再編しやすい環境が重要。雇用の流動化が必要だ

高橋恭平・昭和電工相談役

原発の更新・増設の議論を正面から取り上げてほしい。電力の確保が重要だ

石塚邦雄・三越伊勢丹ホールディングス特別顧問  
若者が高齢者の社会保障を支えるコンセプトを見直すべきだ

宮永俊一・三菱重工業社長

第2のアベノミクスへ官民でやるべきことを考えたい



記者会見する榊原経団連会長⑥（21日）

日経 7/22



フォーラム終了後、記者会見する経団連の榊原定征会長（右）と議長を務めた中西宏明副会長。長野県軽井沢町で21日

## 経団連「自衛隊明記」で一致

経団連は21日、長野県軽井沢町で開いた夏季フォーラムで憲法問題を議論した。自民党内で検討が進む憲法9条改正をめぐるっては、「条文の解釈ではなく、時代の変化に合わせて自衛隊の存在を明記すべきだ」という意見が出され、参加者から大きな異論はなく大筋で一致した。

安倍晋三首相は戦争放棄をうたった1項と戦力不保持を定めた2項を維持したまま、自衛隊を明記する「9条加憲」

### フォーラムで憲法議論

を進める考えを示しているが、今回は具体的な議論には入らなかった。

このほか、財政健全化に向け、歳入と歳出のバランスをとる「財政均衡」をドイツやイタリアにならひ、憲法に明記してどうかとする意見も出た。

榊原定征会長は記者会見で「今回は結論を出さず、自由な意見交換をした。改憲論議は必要と思っているが、国民の理解、支持が得られること

が前提になる」と述べ、政府には経済政策を最優先に慎重に検討を進めるように求めた。

榊原会長は、安倍首相が今年5月、2020年の施行を目指して憲法を改正する考えを表明したことを受けて、年内に憲法改正に向けた提言をまとめる考えを表明していた。

榊原会長は、会見で「5月の時点と政権の安定性が違っている。年内に提言を出すかは内部で議論を深めて決めた」と述べ、慎重に判断する考えを示した。【川口雅浩】

同様に、東証一部の株価ではなく、会社数に注目してみると、じつは66%の会社の株価が上昇しています（除く金融）。2602社中、1705社もの会社の株価が、上昇しているんですね。

これも、ちょっとした驚きです。30%くらいの会社の株価が上がって、残り70%の会社の株価が下がっているのであればわかります。しかし、TOPIX全体で株価が2%しか上昇していないのに、全体で約70%の会社の株価は上がっているのです。

(中略)

ひと言でいえば、TOPIXが2%しか上昇していない理由は、日本の大企業がダメだったからです。じつはその裏側で、東証一部に上場している中小企業（一部の大企業も）は成長していたのです。

株価が上がった約70%の会社を見てみると、平均して毎年7%ずつ利益が出ています。この7%という数字は、非常に大きな数字でしょう。なぜなら、10年で倍になるからです。1.07を10回掛けると、1.967となり、ほぼ2倍になります。

つまり、日本の東証一部に上場している会社の7割は、この10年間で利益が倍になっているわけですね。

『投資家が「お金」よりも大切にしてほしいこと』  
(藤野 英人) より

### 日本経済の足を引っ張っている「日本経団連」

みなさんは、日本経団連（日本経済団体連合会）の会長と副会長が何名いるか、ご存じでしょうか？

会長はひとりだけですが、副会長はなんと18名もいます。

(中略)

事務の責任者を抜かした18社のうち、最近10年間（2002年9月～2012年9月）で株価が上がったのは、たったの6社にすぎません。

残りの12社は、株価が下がっています。

たとえば、経団連会長の米倉氏ですが、彼が住友化学の社長になってから現在まで、住友化学の株価は約半分になっています。

株価が上がったのは、コマツ（小松製作所）、三菱商事、アサヒ、丸紅、東京海上、三菱重工のみで、新日鐵住金とトヨタ自動車は微減です。

あとの10社はボロボロと言ってもいいでしょう。

そのような人たちが日本の経済界のリーダーなので、「この10年間、日本はダメだった」と言うに決まっています。「日本は良かった」と言ってしまうたら、自分の経営者としての無能さを世間にさらけ出してしまうことになるからです。

環境のせいになければ、「お前らバカじゃん！」と言われてしまいます。

経団連に名前がない大企業でいうと、2002年9月から2012年9月までの10年間で株価を大きく下げているのは、ソニー、NTT、NTTドコモ、パナソニック、三菱地所、みずほフィナンシャルグループ、野村證券、大和証券、日興証券などです（まだまだたくさんありますが……）。

これらも、時価総額が3000億円を超える大企業ばかりですね。

要するに、日本の10年間もしくは20年間で「失われた」張本人は、日本の大企業なのです

# 新国立建設過労自殺か

## 新入社員、残業月193時間

新国立競技場の工事現場で管理業務に従事していた入社1年目の建設会社の男性社員（当時23）が今年3月に自殺したのは過重労働が原因だとし、遺族が労災申請をしたことが20日、分かった。会社の調査では2月の時間外労働は約193時間に上り、精神疾患を発症したとみられる。遺族側の代理人弁護士が記者会見し、明らかにした。

男性は昨年4月に東京都内の建設会社に入社。同社は新国立競技場の建設を請け負う大成建設から地盤改良工事を受注し、男性は同12月に施工管理業務に就いた。弁護士によると、工期の遅れを取り戻そうと男性は長時間労働を余儀なくされた。会社の調査では、今年1月の時間外労働は約116時間、2月は約193時間になった。

男性は3月に失踪し、4月に長野県で遺体で見つかった。遺書には「身も心も限界な私はこのような結果しか思い浮かびませんでした」などとつぶられていた。

男性の両親は、自殺の原因は過酷な業務にあったとして、12日に上野労働基準監督署に労災申請した。

男性が勤務していた建設会社の管理本部の担当者には、「ご遺族に申し訳なく思っています。二度と同じことが起きないように体制を整えたい」と話した。

おれ WNK

# 日本経済新聞

## 開幕まで3年 準備急ピッチ

2020年東京五輪・パラリンピック(3回きまつく)の開幕まで24日で残り3年となる。競技会場やホテルの建設が急ピッチで進み、官民の投資総額は10兆円超すとの試算もある。企業は自動運転車や次世代通信規格など五輪に向けて新技術の開発にしのぎを削る。前回の東京五輪は新幹線の開通やカラーテレビの普及を促し、敗戦の痛手から国民が立ち直る契機となった。36年ぶりの東京開催となるスポーツの祭典は成熟社会ニッポンを象徴する契機になるだろうか。(関連記事7面に)

### 新国立の工事進む

東京・神宮外苑の新国立競技場の建設地。約11万平方メートルの敷地に23基のクレーンが並び、工事車両が行き交う。作業員は常時約800人。地下の土地を平らにする作業をほぼ終え、8月には地上工事が始まる。

当初は15年10月に着工、19年3月に完成するはずだった。工費高騰で設計をやり直し、着工が16年12月、完成予定が19年1月にずれ込んだ。この間降雨が少なく「工事は順調に進んだ」(大成建設J.Vの伊藤清仁統括所長)。来年2月には鉄骨と木材を組み合わせた

# 東京五輪 官民投資10兆円

歴根の取り付けが始まる。新国立の建設費用は1490億円。バレーボール会場「有明アリーナ」も工事が始まり、会場整備総額は6350億円に上る。ただし、実は公共投資よりも民間が設備に充てる金額がはるかに大きい。第一生命経済研究所によると五輪を理由に本来予定される設備投資に上乗せする官民の投資総額は1兆6千億円。政府の年間公共事業費の約2倍にあたり、今後さらに上積みされる可能性がある。

湾岸地区など都心を中心とする再開発は5兆8千億円が見込まれる。森ビルが虎ノ門地区に進める再開発はオフィスビルや住宅棟を備え、総事業費は4千億円の見通し。交通網整備には少なくとも3兆7千億円を投じる。JR東日本は20年春に「品川新駅(仮称)」を暫定開業する。羽田空港へのアクセスに優れ、近隣の品川駅では27年開業のりニア中央新幹線が乗り入れる予定だ。競技会場の最寄りとなる原宿駅など7駅でも改良工事を進めている。

ホテルは20年までに国内で6万室以上が開業し、日本経済新聞の試算で総投資額は1兆円近い可能性がある。森トラストは20年に米大手の最高級ブランドのホ

# インフラ綱渡り／先端技術競う

テを都内2カ所に開く。日本経済新聞記者も現地で取材。みずほ総合研究所も五輪に伴う民間投資総額を10兆円超すと予測する。

1964年の東京五輪は新幹線や首都高速道路の開通、羽田空港の拡張とインフラが一気に整い、日本選手団の活躍が敗戦からの復興を国民の心に刻んだ。今回はそこまでの高揚感はないかもしれないが日本の技術力や高品質のサービスを世界に問いつくす場になる。

### 8Kや5Gが実現

20年大会に向けては「8K」の本放送が18年に始まり、現行の100倍の速度となる次世代通信規格「5G(第5世代)」も実現する見通し。日産自動車は一般道を含めた自動運転の実用化を20年に間に合わせようとしている。

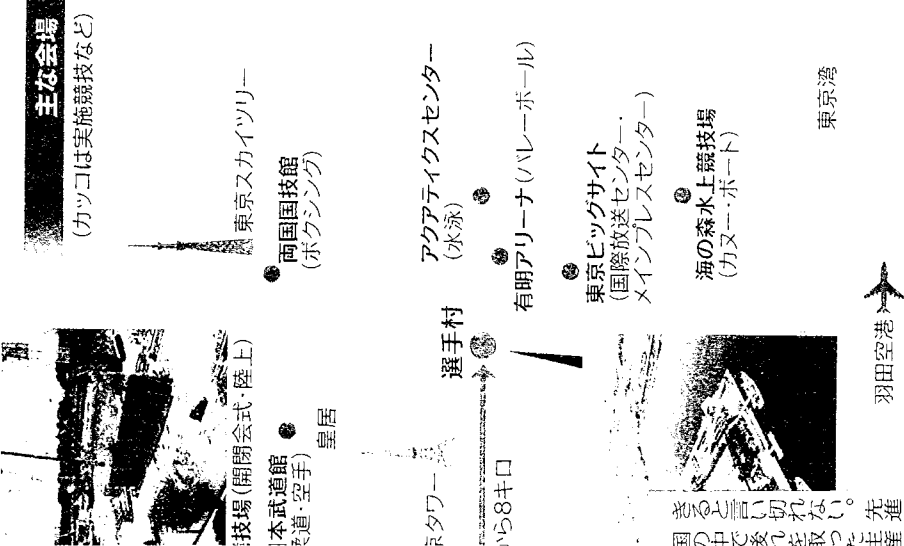
五輪を機に増える投資は企業活動を活発にするだけでなく、競技場を使ったイベントも増やす。東京都は大会招致が決まった13年から30年まで32兆円の経済波及効果があるとは見出した。みずほ総研によると高成長期だった北京などを除きドーナツ型、アチネなどでは招致決定後の実質国内総生産(GDP)成長ペースが1.3倍になった。

ただ恒常化する人手不足が成長を阻害しかねない。5月の建設関連職の有効求人倍率は3.53倍。有効求人は約10万5千人で、約7万5千人も不足した。五輪招致が決まった13年9月時点の2.62倍から上昇傾向が続く。18年から19年にかけて競技場などの完成が相次ぐこともあり、「労働需給は徐々に逼迫する可能性がある」(清水建設の東出公一郎副社長)。

五輪開催時には外食やサービスで十分な従業員が確保できているかどうか懸念される。不足感が解消できなければ日本流の「おもてなし」を取大真に発端で

きると言い切れない。先進国の中で後れを取った生産性を技術力でどう克服するかも課題になる。

(岩村高信、岩野孝祐)

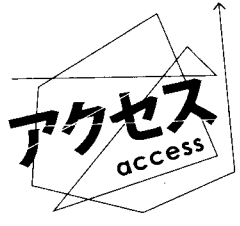


# 佐川氏栄転批判広がる

## 「真相究明阻んだキーマン」国税庁長官に

学校法人「森友学園」への国有地格安払い下げ問題で財務省理財局長として国会答弁に立ち続けた佐川宣寿氏(59)が、今月5日付で国税庁長官に就任して2週間あまり。野党の追及に徹底した「ゼロ回答」で臨んだ功で栄転した——と国民から疑問の声が上がっている。実態はどうなのか。

【福永方人】



就任を受けて毎日新聞11日朝刊に神戸市の男性(61)の投稿が載った。拝啓 国税庁長官様一で始まる。

「私も納税者の一人です。税務調査の際に『関係書類は紛失しました』が、適切に処理している

## 「また嫌み」現場懸念



**佐川氏の略歴**  
 福島県出身。東京大経済学部(現財務省)入省。近畿財務局理財部長、主計局主計官、内閣官房審議官、大阪国税局長、国税庁次長、理財局長を歴任

### どんな国会答弁をしてきたか

売買契約締結をもって事案は終了したので、記録が残っていない(近畿財務局と森友学園の交渉記録について)＝2月24日、衆院予算委員会

確認する契約上の義務はない(国有地の鑑定額9億5600万円からごみ撤去費など約8億円の値引きの経緯で、撤去を政府が確認したかについて)＝同上

不当な働きかけは一切なかったので記録が保存されていない(国有地払い下げの経緯で政治家の働きかけの有無を改めて問われ)＝3月13日、参院予算委員会

私が指示したことはないし、部下が指示をしたこともない(「佐川氏の命で部下から『10日間隠れていて』と顧問弁護士に言われた」との籠池氏の証言について)＝3月23日、参院財政金融委員会

短期間で自動的に消去され、復元できないシステムになっている(行政文書の電子データが残っているかどうかについて)＝4月3日、衆院決算行政監視委員会

学校運営の手法を公にすることになり、法人の利益を害する恐れがある(森友学園が提出した国有地取得要望書の開示文書が大半黒塗り、野党に「安倍晋三記念小学校という名前を出したくなかったからか?」と問われ)＝5月8日、衆院予算委員会

ので経費の計上を認めてください」と申し上げる場合もあります」「国会で何の証拠も示さずに自らの主張を押し通されたのですから、このお願いはよく理解していただけたと思います。皮肉たつぷりに佐川氏の答弁を批判している。

実際、森友問題で佐川氏の答弁は「記録は破壊した」「データはない」「政治家の関与はない」といっている。森友問題で佐川氏を批判する議員は、4日後に国会で理財局長が「自動消去機能

今回の長官人事を論功

「政治家の関与はない」といっている。森友問題で佐川氏を批判する議員は、4日後に国会で理財局長が「自動消去機能

行賞と見るのは勘ぐりすぎかもしれない。佐川氏以前に3代続けて理財局長が長官に就いた。佐川氏は過去にナンバー2の国税庁次長も務め、既定路線との見方が強い。だが、麻生太郎財務相は長官人事について「(佐川氏は国会で)丁寧な説明に努めてきた。適材だ」と述べ、国民の怒りを買った。

森友学園の籠池泰典前理事長と財務省幹部の交渉時の音声記録を入手するなどこの問題の取材で注目された著述家の菅野完氏が、笑いながら言った。「最近、税理士との打ち合わせで『僕も財務省のように、領収書や入金伝票を捨てていいですよ』と冗談で言ったら、『みなさん、そうおっしゃる』と返されました」

菅野氏は佐川氏を、森友学園問題の真相究明を阻んだキーマンだと見ている。「私にでさえ見つけられた資料を財務省が見つけられないわけがない。データは自動的に消去されるなどと、子供でも分かるような見えすいたうそを国会の答弁で重ねた人が栄転するのはモラルハザード。長く禍根を残す人事だ」

新長官は着任後に記者会見するのが通例だが佐川氏の会見は開かれていない。

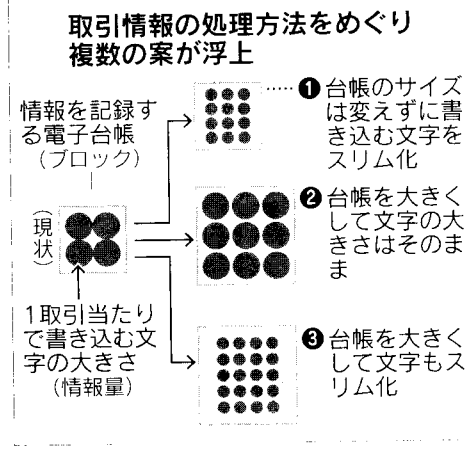
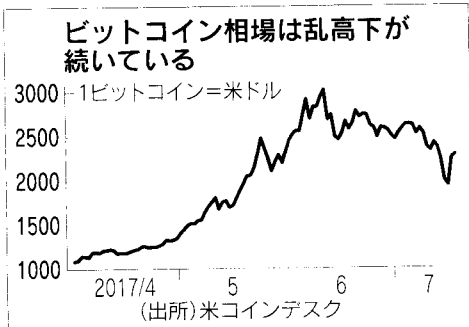
仮想通貨ビットコインが分裂の危機に直面している。利用者の急増で取引に時間がかかっている問題の解消に向け、2つの案が浮上。8月1日に導入する動きが出ているためだ。混乱の收拾に向け、導入を先延ばししようという第3の案も出てきた。議論の行方次第では利用者がビットコインを失う可能性もある。

# ビットコイン一時停止へ

ビットコインはインターネット上で取引される仮想通貨。偽造を防ぐために、ブロックチェーンという暗号技術を使っている。ネット上に設けた「電子台帳」に利用者が取引記録を書き込んでいき、利用者全員で台帳を共有し監視するイメージだ。

台帳の新たなページをつくるのがマイナー(探掘者)。マイナーはペーシをつくる報酬として、ビットコインをもらっている。利用者は仮想通貨取引所を通じて売買し、手数料を支払って取引を確定してもらう。問題の背景にあるのは取引量の急増だ。日本もそうだが、ビットコインを使える場所も使う人も

## 取引所、来月1日から規格分裂懸念で顧客保護



急に増えている。マイナーが対立している。通常の通貨のように政府や中央銀行といった管理者がいない点が、混乱に拍車をかけている。一部の技術者らが提案したのが「ハードフォーク」(ビットフライヤーの金)という案だ。台帳のサイズを大きくし、書き込む取引数を増やすことで、スムーズに取引が処理される。ただ有力マイナーはこの案に反対している。ペ

記録していく案だ。この案は、これまでのビットコインとの互換性を保てないのがネック。ビットコインAとBというように別な仮想通貨として取引される。仮想通貨イサリアムが2つに分かれた事例がある。これに対し取引所や利用者らが支持するのが「ソフトフォーク」だ。台帳のサイズは変えずに書き込む文字を小さくして台帳1枚あたりの情報量を増やす案だ。この案だと2つのビットコインに分かれる局面もあるが、最終的には1つにまとまるとい

日経7/19

ージ作成に使っているコンピューターが、効率的に動かなくなる可能性があるからだという。議論の收拾がつかない中、今秋から来春の導入をめざし、台帳を大きくして文字を小さくする折衷案も出てきた。同7月下旬に仕様書を公開するとしている。互換性はないがページ作成の効率は維持できるとい

8月の混乱を回避する目的から、この案に賛同する人が現時点では多くなっている」とされる。この議論の着地次第では利用者が被害を受ける可能性がある。ハードフォークだと互換性がないため、ネット上につくったこれまでのビットコインの「財布」などが使えなくなる。ソフトフォークでも「送金した取引が無効とみなされたり、二重払いになったりする可能性がある」(大手仮想通貨取引所社長)。

分裂騒動を受け、国内の仮想通貨取引所は顧客保護に乗り出す。日本仮想通貨事業者協会に加盟する13社は18日、8月1日午前0時からビットコインの入出金を停止すると発表した。同4日午後4時までに再開のめどについて公表する見通し。海外でもスイスの取引所Bitfuryが7月29日の取引停止を表明した。ビットコインのドル建て価格は16日に一時、1900ドルを割り、約2カ月ぶりの安値水準となった。多くの仮想通貨取引所が8月1日に取引を停止するためだ。

ただ週明けになって8月1日の分裂回避を主張する折衷案への賛成が急増。当面は分裂回避の可能性が出てきたのを踏まえ、買いが優勢になり、2200ドルを回復した。ニュースに振り回される不安定な相場が続きそうだ。



# 仮想通貨

## 未来を聞く

▶1

仮想通貨ビットコインが分裂騒動に見舞われている。この騒動はどう決着し、仮想通貨の未来にどんな影響を与えるのだろうか。識者に展望や課題を聞く。第1回は仮想通貨の将来性に早くから着目してきた早大ファイナンス総合研究所顧問の野口悠紀雄氏。

——今回の分裂騒動をどうみていますか。

# 分裂騒動 欠陥でない

## 自ら管理前提、常に注意を



早大ファイナンス  
総合研究所顧問  
野口 悠紀雄氏

「ビットコインに欠陥があるから騒動が起きているわけではない。(中央に管理者を置かず、多くの参加者が平等に近い形でかわる)ビットコインは将来的な組織として民主的に仕様変更についての意思決定をしようとしている。それが

試されている。混乱というわけではなく、参加者間の対立にすぎない」  
「このような騒動は中央で管理する法定通貨ならあり得ない。また、三菱東京UFJ銀行は独自の仮想通貨を発行する予定だが、これも銀行が管理するから今

「過去にビットコインを買ったという事実が仮に分裂しても記録に残る。無くなることはないが、新旧どちらかのビットコインにするかを選ぶ必要がある。自らの電子財布(ウォレット)で保管しておけば選権を残せる。一方、取引所の口座に置いたままだと、取引所の決定に従わな

回のような事態は起きない。それが望ましいという人もいるが、私はそうは思わない。要するに思想の問題だ」  
——「ごたごたが続くと、仮想通貨はやはり危ういと思われませんか。」  
「ごたごたや利害の対立はどんな組織にだって日常茶飯事に起きます。ビットコインは強権的でなく、極めて民主的に決定しようとしているから騒動が起きているのだ」

「ビットコインは8月1日以降に分裂するのではな

「いすれにせよ、ビットコインは自分で管理するのが大前提なので、事態がどう動くか注意を怠らないようにしたい。価値が乱高下する可能性が高いので安易に投機に手を出すのは避けたい」  
——「仮想通貨の将来には影響が出そうですか。」  
「ビットコインなどの仮想通貨には、安い送金料で世界中どこにでもすぐに送れるといったメリットがある。今までの金融にはない面期的なサービスがどんどん生まれるだろう。一般の消費者にとっても意味のある技術で、今後市場は広がっていくだろう」  
(聞き手は鈴木大祐)

## 「若者の○○離れ」はやめて

会社員 大森 瑞起25 (北海道深川市)

最近テレビや新聞でよく目にする若者の「○○離れ」という言葉に不快感を抱く。車の売り上げが減った。車の売りが減った。実際に「若者の車離れ」というように使われる。この言葉を生み出した世代の人々にとってみれば車はあがなかったのかもしれない。しかし、交通網が発達した現代では事情が違うのではないか。

若者の考えを無視して物が事が語られることがあまりに多い気がする。車の売り上げや魚の消費量など何かが減ったというだけで、その責任を若者の「○○離れ」という言葉を使って若者たちに押し付けているような気がしてならない。

そもそもこうなった原因は人口減少が一番の要因ではないだろうか。10〜20代の若者とそれよりも上の世代を比べ、絶対数が多いのは後者であることを考えればすぐに分かるはずだ。落語家の故立川談志さんは「現実には正解なんだ」という言葉を残している。そんな正解に目を背けて若者に責任転嫁する姿勢はやめてほしい。

毎日 7/24

## ヒーローか悪者か 見方次第

中学生 深堀 恵理14 (東京都町田市)

「ボクのおとうさんは、桃太郎というやつに殺されました」。この言葉を聞いたとき、私は大きな衝撃を受けた。

物語では、桃太郎が鬼を退治した場面まで描かれている。ただ、鬼の立場になってその後を考えてみてほしい。鬼にとっては桃太郎が悪者と感じているだろう。物語では「めでたし、めでたし」だが、異なる視点から見れば「そう言えないのでは」ということを表現している文章だ。

自分が今、見ている世界と改めて感じさせられた。

毎日 7/4

## 料理を通じ、たくさん学んだ

中学生 仲川 佑奈15 (東京都町田市)

私は週末、仕事に行っている母に代わって夕食を作っています。メニューは、朝、母から言われたものを作る時もあります。自分でメニューを考えたり、家族に食べたいものを聞いたりして作ることが多いです。

メニューを考えるのは楽しいけれど、栄養のバランスを考えることは難しい、大変です。夕食を作っている時間は、勉強をしたり、テレビを見たりすることもできません。でも、「おいしい」と言ってくれた家族の顔を見ると、すごくうれしくなります。

私は、夕食を作ることを通して、母の大変さや、ありがたさを感じました。また、料理をしていく中で、時間を有効に使えるように考え、栄養のことなど、たくさん学ぶことができました。これからも料理を通じてたくさん学ぶ、それを日常生活にも生かしていきたいです。

毎日 7/6

「未来食堂」を経営 小林 せかいさん



# 報酬は「ただめし」



常識を越える

店のコンセプトは「誰もが受け入れられる場所」だが、エンジンニアらしく「効率化」と「客の満足度」を意識する。店側がごはんをよそう代わりに、客は自席の前

50分間、皿洗いや掃除の地下に「未来食堂」をなどの手伝いをすれば、開業。以来、カウンター日替わりの豚しゃぶサラダといった900円の定食が提供される。食べなければ「ただめし券」がもらえ、次回の来店時や他人が使うことも可能。夜は定食に加え、食材のリストを示して可能な限り客のリクエストに応じた一品を出す。

常識を覆す食堂がビジネス街の東京・神保町で営業していると聞いた。「ビジネスとして成立するののか」。半信半疑で覗いてみた。

出迎えてくれたのは東工大を卒業後、日本I・B・Mとクックパッドで計6年半、エンジンニアとして働いた小林せかいさん(33)だ。2年前、ビル

基本的調理は自ら手掛けるが、ほかの業務は「まかないさん」と呼ぶ客に手伝わってもらう。50分1枠で1日最大7枠。資格や年齢は不問。報酬は冒頭に紹介した食事だ。飲食業に興味のある人などが連日訪れ、店を支える。

「飲食店の『当たり前』に対する疑問が尽きなかった」という。開業前に6店舗で働いた修業時代のことだ。「なぜお盆から一皿ずつ卓上に置くのか」。客はランチを手早く済ませたい一方、店側にとっては負担を増やしているだけと映った。

## 効率追求、客巻き込む

にあるおひつから自分でしゃもじを握る。量の調節は自由だ。誰でもまかないができるようにマニュアルは細分化。価格は50円単位のため10円以下の硬貨は用意しない。ラUNCHは日替わりで1種類に絞るのも食材を無駄にしないためだ。

4月、出産を控えた2週間前まで厨房に立ったが、重い物が持てなくなった。すぐに湯飲みや食器は紙類に切り替えて重労働を回避した。ピンチは知恵を絞ることで乗り越える。「極限を経験すると何でもできる」と、あっけらかんと笑う。

日本I・B・M時代の同僚で、開業の相談に乗った須藤明人さん(37)は「店の全ての仕組みに小林さんの人柄が表れている」と話す。異端の経営者が誕生した背景については「知識を吸収し、学んだことを次につなげよう」とほかの人の何百倍も考え抜く。それがイノベーション

「ただめし」という仕組みを思案していた時に「ただめし」という仕組みを思案していた時に読んだのは、貨幣が生まれるための経緯を改めて考えた。ある制度などを根拠から知ることで、サービスに新しい一面が生まれるのかもしれない。

奇抜に見える挑戦も綿密な戦略を練った末のようだ。「みんなが見えていないものを見ても、頭ひとつだけない」。読書などを通じ、他分野から異なる視点で取り組むのが強みと信じる。成熟社会とみられる今、常識の枠を越えようとする姿勢が異彩を放っている。

文 船津靖美  
写真 上間孝司