

掃除機の雄 EV走らす

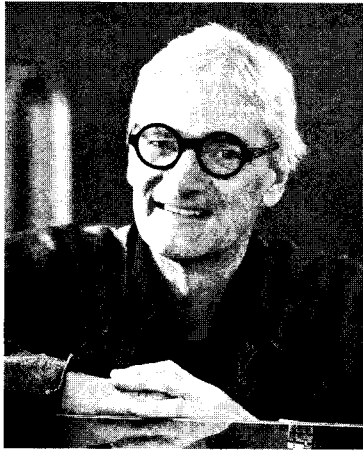
ダイソン、電池も自前

家電とクルマ、垣根低く

家電大手の英ダイソンは26日、2020年までに電気自動車（EV）に参入すると発表した。主力のコードレス掃除機などで培ったノウハウをEV開発にいかす。世界的なEVシフトが進むなか、異業種も触手を伸ばしてきた。エンジン車に比べ格段に参入障壁が低いEVの隆盛は、自動車業界の勢力図を一変する可能性も秘めている。

「いつか車を実現する級車メーカー、アストンマーティンから技術者をえず進めてきた」。創業者のジェームズ・ダイソン氏は同日、ロンドンの事務所からEVへの参入を宣言した。

400人規模の体制で、バッテリーから車体の設計・開発まで基本的に自前で手掛ける。英高



英ダイソン創業者のジェームズ・ダイソン氏

ビジネス TODAY

EVを巡る主な動き

ダイソン(英)	掃除機で培った技術で20年までにEV参入
テスラ(米)	量販型EV「モデル3」で約50万台を受注
ボルボ・カー(スウェーデン)	19年から発売する車をすべてEVなど電動車に
比亞迪(BYD、中国)	中国でEV最大手。自社で電池も生産
トヨタ自動車	量販型EVを19年めどに中国で投入検討
日産自動車	22年にグループ(仏ルノーと三菱自動車含む)で3割の新車がEVなど電動車に
フォルクスワーゲン(VW、独)	25年に新車の4分の1に当たる300万台をEVに

表を機に技術者の陣容を拡大する。開発には20億ドル(約3千億円)を投じる方針だ。関係者を驚かせたのはEVの肝となる電池を自前で開発することだ。し

「液体を使わないので安全で過熱しにくく充電も速い」(ダイソン氏)すでに2年前に米シ

かも、採用するのは現在主流のリチウムイオンより倍以上の容量があり、充電時間を大幅に短縮できる「全固体電池」という。トヨタ自動車なども同電池の開発を急ぐがダイソンがEVを発売する20年には間に合わない。

具体的販売台数や仕様などについては口をつぐむが、「スポーツカーでも格安車でもないものになる。他社の既存EVとは根本的に違ったものになる」(ダイソン氏)環境規制の強まりを受

ガン州の新興企業、サクティー3を9千万ドル(約100億円)で買収、EVに搭載できるよう改良してきたという。さらにモーターも掃除機で培った技術を進化させ、EVに搭載する。

迎撃撃つ格好となる日本勢は「急速にEVに取って代わることはない」というのが共通認識だが、カギとなる電池まで次世代のものを最初に搭載しようとするスピード感も脅威だ。

傘下にエンジンや変速機を手掛ける系列部品メーカーを多く抱えるトヨタ自動車の悩みは深い。EVではこうした部品が不要となる。急速なEVシフトは系列部品メーカーにとって死活問題になりかねないことから、及び腰にならざるを得ない。

世界初の量産EVを7年前に発売した日産自動車は2代目「リーフ」を来月発売する。航続距離を4割伸ばすなど「EVの先駆者」(西川広人社長)としての意地を見せるが、勢いづくテスラや革新的なイメージが浸透するダイソンに対抗できるか、真価が問われる。

異業種からの参入に慣れない自動車各社は家電やIT(情報技術)メーカーの経営のスピードについていけるのか。目測を誤れば、既存の自動車メーカーにとって、大きな致命傷になりかねない。

ユニテック8万5000台回収へ
レコーダー発火の恐れ
自動車用品メーカーのユニテック(東京)は4日、車両の前方の様子をカメラで記録することができたドライブレコーダー「DRYIF H200」約8万5千台のリコール(無料の回収と交換を実施すると発表した。内蔵しているリチウムイオン電池から煙が出たり発火したりする恐れがあるため別の機種に無償で交換する。問い合わせは専用フリーダイヤル0120・027515。同社のホームページでも交換を受け付けている。

タブレット発煙
新幹線緊急停止
新横浜―品川間
24日午後5時30分ごろ、東海道新幹線の新横浜―品川間を走行していたのぞみ234号(新大阪発東京行き)の車内で、乗客のタブレット端末から煙が上がった。座席テーブルの一部が焦げたが、けが人はなかった。他の乗客が非常停止ボタンを押し、新幹線は緊急停止した。警視庁丸の内署が詳しい原因を調べている。

日経 9/25

年金漏れ10年放置

機構、システム不備認識

元公務員の配偶者らの年金支給漏れ問題を巡り、衆参両院厚生労働委員会は20日、閉会中審査を開いた。参院の審議では日本年金機構（旧社会保険庁）が厚くとも2006年ごろにシステムの不備を認識しながら対応していなかったことが明らかになった。また社員の厚生年金と公務員らの共済年金の情報連携のルートが不明確で、共済側が13年ごろに年金機構に指摘し

たが、改善されなかった。（26面に関連記事）いずれも石橋通宏氏（民進）の質問で分かった。65歳未満の配偶者のある年金受給者らには「加給年金」が付く。配偶者が自分の年金を受け取るようになると加給年金は打ち切られ、配偶者への加算に振り替えられる。しかしシステム不備などで約10万人、計98億円の振り替え加算の支給が漏れていた。厚生省

や年金機構は主要因を「厚生年金と共済年金の情報連携不足」と説明している。石橋氏は、国家公務員共済を所管する財務省への聞き取りを基に追及。共済側の情報を厚生側に反映させるために06年6月に稼働したシステムに関し、「取り扱いの合意がなかった」と指摘。財務省の神田真人主計局次長も、この不備を巡り「（13年ごろには）年金機構側と協議していた」と

明らかにした。だが、改善はされなかった。年金機構の水島藤一郎理事長は「指摘の経緯は」知らなかった。報告は受けていないと答え、加藤勝信厚労相も「初めて聞いた。調査し報告する」と述べた。一方、別の要因として厚生労働が、振り替え加算に必要なリストに余分な情報が多く、使えなかったと説明していることについて、石橋氏が「06年以降、放置していたのか」とたまたのに対し、水島氏は「問題点は把握し、対策を立てないといけない」との記録はあるが、組織として対応した記録はないと述べ、認めた。【山田泰蔵、堀井真里子】

毎日 9/21

SBI、仮想通貨発行へ

「Sコイン」低コストで決済

SBIホールディングスは独自の仮想通貨「Sコイン」を新たに発行し、小売店舗などでの消費者の決済手段として普及を目指す。独自の決済基盤システムを開発することで、送金コストをほぼゼロにするほか、決済代金の即日現金化などを可能にする。店舗側の決済コストを抑え、決済を目的

とした利用者を増やす狙い。既存の通貨に基づくデ

ジタルマネーとしてではなく、取引所で売買可能な仮想通貨としての発行を

目指す。独自の決済基盤システムはブロックチェーン（分散型台帳）を応用することにより、決済する個人の特定や支払い、店舗側への即時入金などを可能にする。店舗にとってはクレジットカードや

日経 9/25

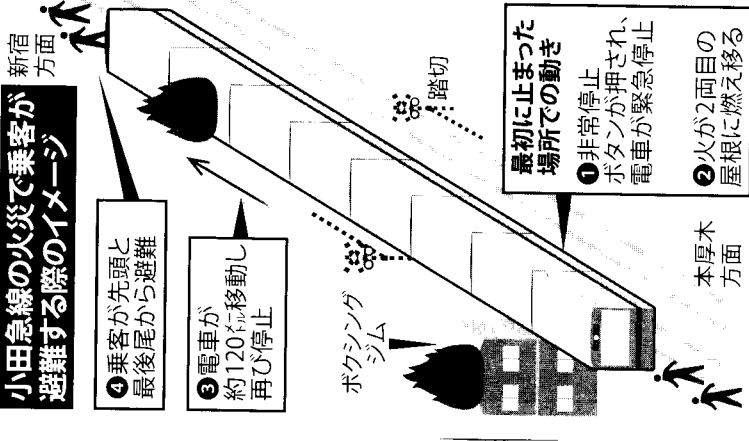
電子マネーなどの既存の決済手段に比べ、低コストで決済の仕組みを整えられる。「ビットコイン」をはじめとした仮想通貨は、価値差の大きさなどから投機目的の売買が中心となっている。

Sコインは日本円との安定した交換レートを提供することで、決済手段として普及を促す考え。まずは来春から実験的に社員にSコインを配布し、本社の近隣店舗で利用できるようにする方向だ。

火元真横 乗客誘導

電車が延焼した火災の経過

午後4時6分	「沿線の建物で火災」と119番消防から小田急の運輸司令部に火災の通報
9分	乗客が先頭と最後尾から避難
11分	乗客が先頭と最後尾から避難
19分	乗客が先頭と最後尾から避難
22分	乗客が先頭と最後尾から避難
42分	乗客が先頭と最後尾から避難



毎日 9/4

東京都渋谷区で小田急小田原線沿いの建物から出火し、緊急停止した電車で燃え移った10日の火災で、車掌が乗客を避難させるため「後ろに来てください」と車内アナウンスしていたことが、小田急電鉄への取材で分かった。電車の後方には火災現場があり、結果として一部の乗客がその真横を通して避難する形になった。同社は一連の対応が適切だったか検証を進めている。【春増翔太 酒井祥宏】

火災は渋谷区代々木 近隣住民が119番し5のボクシングジムで発生。午後4時6分に厚木発新宿行き普通電

車(8両編成)の運転士は、火災現場の手前で白い煙を確認。社内メニエアルでは、沿線で火災を発見したら運輸司令部に報告して判断を仰ぐことになっていたが、運転士は煙が沿線火災によるものとは思わず運行を続けた。同日分、駆けつけた警察官が現場近くの踏切に設置された非常停止ボタンを押し、電車は自動ブレーキで緊急停止。止まったのは、たまたま先頭から2両目が火災現場の真横になる位置だった。警視庁によると、警察官がボタンを押したのは線路内に入って消火しようとした消防署からの要請だったという。

避難完了まで20分 対応検証

運転士は車外に出て約20分先の踏切に向かい、踏切内に異常がないことを確認。電車に戻る際に初めてボクシングジムの火災に気付いた。

一方、同社の運輸司令部が消防からの連絡で火災を覚知したのは、緊急停止する2分前の同日分。担当者は現場の住所などを確認するため、電話で消防とやり取りを続け、すぐに運転士や車掌に火災を伝えることができた。

ら2両目(2号車)が火元の真横だったため、一部の乗客は現場のすぐそばを通ることになった。

同社によると、7号車のドアを開けなかったのは、これらが車内にはステップがなく、乗客が転落する恐れがあったためだという。全員が線路外に出たのは避難開始から20分後だった。

同社は運転士や車掌、運輸司令部の担当者などから当時の状況を聞き取り、一連の対応が適切だったかを検証している。国土交通省は今後、同社の検証結果を踏まえ、線路周辺で出火した場合の消防や警察の連携方法について検討を進める。

なかった。踏切から電車に戻った運転士は運輸司令部の許可を得て、危険回避のため同19分に電車を発車させた。

しかし、停止していた8分間に先頭から2両目(7号車)の屋根に火が燃え移った。この情報を運転士は消防隊長から知らされ、約120分進んだ地点で再び停止した。

「沿線で火災がありました。避難のために後ろに来てください。」車掌はこうアナウンスし同22分に乗客300人の避難が始まった。運転士は先頭、車掌は最後尾の車両にあるステップで乗客を車外に誘導した。最後尾か

停止？発進？ 対応難しく

国交省によると、鉄道会社は鉄道事業法で事故や火災の対応マニュアルを作成することが義務付けられている。しかし、在京各社は沿線火災と踏切内の事故時に使用される非常ボタンが押されるといつの事象が同時に起きる事態は想定していない。

ある鉄道会社の担当者は「沿線火災の場合は遠ざかる、近づかないが原則。踏切で非常ボタンが押された場合は、停止しなければならぬ。相反する動きが求められた」と今回の対応の難しさを説明する。【酒井祥宏】

小田急電車への火災延焼

システムに死角はないか

あわや大惨事というような状況がなぜ起きてしまったのか。経緯の徹底的な検証はもちろん、再発防止策の検討が必要だ。

10日午後、東京中心部の小田急線で、電車に沿線建物の火災の火が燃え移り炎上した。乗客約300人にけがはなかったが、煙が充満する車内からの緊張する避難だった。

疑問点が二つ浮かぶ。

なぜわざわざ延焼中の建物の脇に電車は止まったのか。なぜ電車はそこからすぐに動かなかったのか。

沿線で火災が発生し119番通報があったのは午後4時6分だ。

現場に駆けつけた警察官が近くの踏切の非常停止ボタンを押し、電車

は同11分、自動ブレーキにより、火災現場の脇で停止した。

非常停止ボタンは、踏切内の事故などを防ぐためのもので、誰でも押すことができる。運転士の意思とは無関係に止まる。危険を避けるための仕組みが今回は裏目に出て、危険を招いたといえる。

ただし、もっと早く乗客を安全な場所に避難させることができなかったのか点検しておく必要がある。

小田急電鉄によれば、運転士は緊急停止後、マニュアル通り電車を降り、約23分先の踏切の安全を確認している途中で火災を知った。電車を発車させたのは同19分だ。

この間に電車に延焼したため、再

停車して乗客は避難した。

電車が緊急停止してから、動き出すまでなぜ8分かかったのか。

緊急停止の解除は運転士の判断だ。消防署員らが線路上を離れ、安全確認を終えるまで時間がかかったという。もちろん、二次災害を生むことがあってはならない。

ただし、電車が現場を離れる時間を短縮していれば、状況は変わっていたかもしれない。小田急、消防、警察などの連携は検証課題だ。

電車の屋根はステンレス製だが、絶縁体としてポリウレタン樹脂を塗っており延焼につながった。電車そのものの防火対策も検討が必要だ。

公共交通機関は、乗客の安全を守ることが最大の使命だ。火災などの非常事態をいかに早く把握し、適切な行動につなげるのか。

当然と思っているシステムに死角はないのかを含め、今回の事態を問点を洗い出す契機にすべきだ。

毎日 9/12

AIの発達に恐怖を感じる

小学生 内海 裕良11 (大阪市東淀川区)

中学生の藤井聡太四段が活躍する将棋のニエースを見て、人工知能(AI)の将棋ソフトがトップの人を勝っていることを知った。今、AIは驚くほど発達している。AIがそのままどんどん発達していくと、人間は多くの職業を失うといわれている。僕はそんな将来は恐ろしいと思う。

AIは一度負けても、そのパターンを学習することで次には勝つことができるという。その発達した頭脳を使い、人間を支配下にすることも可能になるのではないかと思う。

AIは頭が良いうえ疲れないので、24時間働けるという点は便利かもしれないが、使い方を間違えると人間に対して反乱を起こすようなことになってもおかしくない。

何でも機械に頼っていると人間は何もしなくなる。もう少し、機械を使用する幅をほり、人間ができることは人間がすべきだ。

毎日 9/22

知事会を批判

小池氏、地方自治巡り

東京都の小池百合子知事は16日、若狭氏が主宰する政治塾での講演の中で、7月に盛岡市で開かれた全国知事会議に出席した印象に

「触れ、地方分権を語るが、知事さんの多くは霞が関出身。政府からどうやって金を引っ張り出してくるかにだけているか」というような話で、地方分権を本気で進めるのかはかなり疑わしい」とやり玉に挙げた。

毎日 9/17

シエルと組み

米で水素設備

トヨタとホンダ

トヨタ自動車とホンダ

は13日、米カリフォルニア州で、英蘭ロイヤル・タッチ・シエルと水素エネルギー網を結び発表した。米カリフォルニア州の北部イカ所で、既存のガソリンスタンド内に導入する。トヨタとホンダは資金面で支援する。州政府からも約1600万ドル(約18億円)の補助金を受けるといった。

毎日 9/14

「武装した難民 来たら射殺か」

半島有事で麻生氏

麻生太郎副総理兼財務相は23日、宇都宮市内で講演し、朝鮮半島有事で想定される難民

発生に関し、「(日本に来たら)どう対応するか。武装難民かもしれない。警察で対応できるか。自衛隊の防衛出動か。じゃあ射殺か。真剣に考えた方がいい」と語った。情勢緊張を受け、難民対応の議論を喚起した発言だ。

麻生氏は難民について「どう対応するか。不法入国で逮捕といっても10万単位をどこに収容するのか」とも語った。

毎日 9/25

質疑する麻生副総理の発言

会社役員 田中 敏郎65 (東京都大田区)

麻生太郎副総理が23日の講演で、北朝鮮問題を前提に、朝鮮半島有事の際、大量の難民が日本に押し寄せ、この危険性を喚起し、武装難民かもしれないので警察が自衛隊が対応するか、その場合射殺するかの検討を促す発言をしたという報道を聞き、耳を疑った。

先月「トラ」発言の撤回が問題になったばかりで、政権ナンバー2の発言としてその真意を疑う。北朝鮮問題のリスクは国民のみならず、日米韓をはじめ各国に差し迫った重要課題だ。もし有事の場合、戦況によっては韓国からの難民も考えられる。それだけでなく、本質的に難民は国を超えて救済するのが第一義の道義的スタンスであると思う。そのため、内戦のシリアなどから欧州に渡ってきた難民を各国が受け入れるが、さまざまな矛盾が生じ解決に苦勞している現実も確かにある。しかし、いきなり難民が武装していることを前提に、攻撃や収容をするという発言は、世界の先進国の常識から考えて恥ずかしいと思う。

毎日 9/27

■両陛下、埼玉「曼珠沙華公園」を訪問

天皇、皇后両陛下は20日、埼玉県高市町の高麗(こま)神社を参拝された。毎年行っている私的旅行で、同市にある500万本とされるヒガンバナの群生地「巾着田曼珠沙華(きんちやくだまんじゆしゃげ)公園」も訪れた。同神社は、朝鮮半島の王国・高句麗の王族で来日中に母国が滅亡(668年)し、今の東京都・埼玉県西部にまたがる高麗郡長になった若光まつにまつる。両陛下は日本と外国の交流にも関心があり、高麗文康宮司に「高句麗は何年に滅んだのですか」などと質問していた。

毎日 9/21

K 日本人の一部に「憲法第9条を守りたい」と思っている人がいます。9条こそが日本の平和を守っていると信じ込んでいるんです。しかし、竹島の現状を見ればわかるでしょう。9条では何も守れないということを証明しています。韓国が侵略してきて島を奪いました。でも9条があるから日本は何もできず、それでおしまいです。

——竹島が侵略される際には、44名の日本人漁民が殺されました。拘束された漁民は3000名以上です。

K それでも韓国と戦うつもりはないんですね。戦わないほうが気楽で良いと思っっているのかもしれない。『平和ボケ』なのか『経済ボケ』なのか、何ボケと言えは良いんだろう？

温かみ欠くスマホつながり

中学生 マイケル 瑛美15 (埼玉県川口市)

今や必需品ともいえるスマートフォン。出かける時も常に持ち歩く人は多いのではないだろうか。

私はこの夏ロンドンを訪れ、友達ができた。ソーシャル・ネットワーキング・サービ(SNS)で連絡先を交換し、今も連絡をとっている。SNSがなくなったら、人とのつながりが続かなくなってしまうと感じた。

だが先日、スマホを用いた授業の時、クラスが騒がしかったので先生は声を上げて怒った。「みんなは、紙とペンを使ったあのつまらない授業に戻りたいのか」私は違和感を持った。確かに、スマホを使った授業は調べものに便利だし、友達と共有しながら作業することもできる。でも、スマホだけによる

自然の中での生活幸せ

大学生 稲岡 会連19 (東京都大田区)

大学生用に企画された環境教育のツアーに参加した。3日間、新潟の山奥で暮らし、自然と触れ合いながら環境について学んだ。コンビニさえもないような土地で生活してみると、都市での便利な生活について改めて考えさせられた。森の中できれいな空気を

吸い、おいしいお米や野菜を食べ、おいしい水を飲む。決してお金や労力を必要とすることではないけれど、十分快適な暮らしができた。そんな生活を体験してみると、より良い生活というのはどういうものなのだろうかかとふと疑問に思った。快適さとはなんなのか。おそらく多くの人が、インフラの整った都市での生活を想像するのではないだろうか。私もその一人である。しかし、今回山奥での生活を体験して、その答えが「自然の中の生活」である人がいることに気づいた。新しい価値観に気づけたこと、森の気持ち良さを肌で感じられたこと、自然の恵みを味わえたこと、今回得たものは大きかったように感じる。

未来に求められる職業

中学生 藤井 達也15 (東京都八王子市)

私は時々、将来の自分の職業について考えることがある。それは、単にどのような職業に就いているかを予想するのではなく、未来にどのような職業があるのかを考えることだ。

近年、技術の進歩によって消えてゆく職業が年々増えている。これは時代の変化によって求められる職業が変化しているからだ。例えば、書店だ。最近ではネット通販で本を購入する人が増え、地域によっては書店での販売を上回っている。このままでは書店はなくなってしまうかもしれない。これは、他の職業にも通じる話だ。本以外でもネット通販を始める店や企業が増えれば、近い将来はどうなるのだろうか。

現代社会が求める職業は常に変わる。また、今後そのスピードはますます加速すると考えられる。その中で、自分の将来について現在の職業だけでなく、その職業が今後も社会に求められているかどうかを考えることが重要だと考える。

組 9/4

組 8/25

人事のホンネを裏読みする

学生向けの会社案内や就職情報サイトなどには、各企業ごとに「こんな人材が欲しい」という人事担当者の声が掲載されています。それぞれ、もつともらしいことを言っているようですが、そのまま鵜呑みにしてはいけません。

本章では、「人事の声」の裏側に隠された本音をあぶり出し、徹底的に追及してみましよう。

【就活生に人気の花形企業】編

電通

◆リスクはあっても磨けば光りそうなタイプを優先。

◆学生自身の行動力や誠実さを重視する。

◆チーム構成員としてのハマリ具合と発想力を大事にしている。

これは好き勝手なことを思いつきで言っているだけです。別の担当者なら、また違う答えになるでしょう。とりあえず、この人が求める人物像を聞かれて思いついたことですから、それ以上のことについて、あれこれと考えをめぐらすのはナンセンスです。

電通に間違いなく入社できるのは、親が大企業の社長（少なくとも役員クラス）か、政治家の学生だけです。電通はコネ入社の人ほとんどですから、そうでない人は受けるだけ時間の無駄です。

ただし、例外があるとすれば、東大法学部の学生です。それは役所の仕事を取ってくる時、官僚がそれ以外の人を相手にしないからです。逆に言えば、東大法学部出身であれば、成績や人物など問題にされないということです。

親が大企業の役員クラスか政治家の人、あるいは東大法学部だけで、電通の採用枠はほとんど埋まってしまうのが実情です。

そんなことより、前途有望なみなさんは、電通など受けてはいけません。文字通り、組織の歯車になるだけで終わってしまします。

もし、どうしても広告の仕事がやりたければ、一人でも始められます。電通の収益の半分以上を占めるテレビCM枠については、誰が手を出してもつぶされる強烈な利権ですので踏み込むのはおすすしません。ウェブ広告の仕事なら出稿を検討しているクライアントを取って、インターネットメディアとの間に入るだけです。難しいことはありません。実際の広告作りについては、専門の制作会社が請け負ってくれますので、特別なノウハウも必要ないでしょう。とくに大企業を口説いてクライアントにつけることさえできれば、どんなメディアでも断らないはず。広告の仲介役が電通だろうが個人だろうが、クライアントにとってはあまり関係ないからです。

いずれにしても、電通は今後、テレビ局の業績悪化にもなつて経営状態が傾いていくことは目に見えています。賢明な読者のみなさんは、くれぐれも時間を無駄にしないよう、ほかの企業を目指してください。

おわりに 「日本株式会社」の二員として

就職を企業単位で考えるメンタリティーは、もうやめにしましょう。

仮に、日本という国を会社に見立てると、国内の企業に就職するのは、「日本株式会社」の一員になるということです。たとえ外資系企業の日本法人であつても、日本経済の枠組みのなかで動く以上、それは同じです。

政治家は日本株式会社取締役、医者や弁護士は顧問、そして一般企業のサラリーマンは営業部門です。日本株式会社という大きな枠組みのなかでは、企業ごとの違いなど、単に所属する「課（section）」の違いに過ぎません。三菱商事も三井住友銀行も東京電力も、みんな一つのセクションです。

みなさんは、「将来の日本株式会社にとって、自分はどのような機能を提供できるのだろうか」という心構えを持って就活を始めてください。