

クラウドソーシング時代においては、外部資源をいかに企業戦略に活用させて活用するかが、重要なポイントとなる。これはつまり、企業の境界線をどこに引くかという問題とも言える。しかしながら、ただ単に外部資源をより多く使うことが正しい戦略とはならない。

たとえば、2011年2月に日産自動車と、国内販売と開発の効率化のために、国内向けが多い軽自動車やミニバンの一部をOEM供給（スズキ、三菱自動車、マツダから）に切り替え、投資を海外でも売れる小型車や環境対応車に集中するとのアナウンスを行った。これは、外部資源を有効活用することでコスト削減を図るとともに、投資をこれからのコア事業に特化するための戦略である。この日産自動車のアナウンスについて、ホンダの伊東孝紳社長は「我々は製造業であって、卸売業ではない」とのコメントを出している。つまり、ホンダは従来通り、系列を含む自社資源での製造戦略を継続するということになる。外部資源の戦略的活用という視点だけから見れば、両極端な決定であるが、ビジネスの成否は外部資源活用の有無だけで決まるものではないため、どちらが正解かは現時点ではわからない。ところで、ホンダは2012年11月16日に米国デトロイトにおいて自動車部品の世界大手25社を招いて今後の部品調達説明会を開いている。自動車業界におけるメガプラットフォーム化に合わせてホンダの自動車部品の共通化を大幅に促進するというものであった。その大胆な内容に参加各企業からは「ホンダは本気でそこまでするのか？」とホンダの経営幹部に質問が出たとのことである。ちなみに、この説明会には、ホンダ系列の部品メーカーは呼ばれておらず、系列部品メーカー間にも動揺が起きているとのことである⁸⁾。いずれにしても、企業の生き残りのためには、企業戦略に合った外部資源の活用が行われているかどうか重要なポイントとなる。

国や自治体による国内のクラウドソーシング人材活用は急いで実施すべきであるが、たとえば首長が強いコミットメントを示しても、2つの理由からすぐに実施とはならないであろう。1つ目の理由としては、クラウドソーシング人材活用に対する実務レベルでの反対がある。自分たちの仕事を奪われるとの恐怖や、慣れ親しんだやり方を変えたくないことから、クラウドソーシング人材活用ができない別の理由を挙げて抵抗したり、活用方法を検討中と称して実施を遅らせたりするであろう。また、2つ目の理由は、たとえば実務レベルでクラウドソーシング人材活用を試してみようということになっても、発注能力や管理・評価能力がないことである。つまり、どの仕事をどう切り分けて発注すればいいのか、また、仮に発注できたとして、クラウドソーシング人材をどう管理するのか、成果物をどう評価するのかなどが問題として表面化するであろう。企業にも同じ問題はあるが、企業の場合は、コスト削減や効率化に対するウエイトが官の組織と比べ非常に重いため、経営層が強いコミットメントを示せば、何とかこの問題を乗り越えられるであろう。したがって、この実務レベルでの問題は、官の組織においてより深刻である。国や自治体は、できるだけクラウド人材育成の必要性について一般市民にアピールするとともに、議会とマスコミを味方につけることが必須となる。

「クラウドソーシングの横行」 (2013.7)

育児がお金の問題だと思っている人は多くないと思うのだけど、介護という話になると、すぐに「老後はお金がないと大変」みたいな話になるのはよくわからない。人間の世話に関していえば、育児だろうと介護だろうと、もつとも必要なのはお金ではなく「誰かの時間」です。

日産法令順守徹底に宿題

国交省、刑事告発は見送り

無資格検査で処分

日産自動車は26日、無資格の従業員が完成検査をしていた問題で、国土交通省から業務改善指示などの処分を受けた。国交省は本社が問題を把握しながら各工場に適切な指示をしていなかったとして、「経営層を含め組織の責任は極めて大きい」と指摘。問題発覚から半年で「幕引き」を迎えたが、経営陣には再発防止に向けた法令順守の徹底などが求められる。

「ユーザーに不安を与え、自動車型式制度の根幹をゆるがす行為で極めて遺憾」。同日、国土交通省を訪れた日産の西川平塚市長に対し、石井啓一国交相は指摘した。西川社長は「安全第一、法令順守をさらに徹底する」と陳謝した。

後、日産経営陣の不適切対応が目立った。2017年9月18日、国交省が日産車体湘南（神奈川県平塚市）への立ち入りを実施した際、完成検査の資格を持たない従業員が検査を実施し、検査員の印鑑を使って検査証に押印していたことが判明。経営陣は問題を把握していながら27日になってようやく各工場の工場長を集め、国交省の立ち入り検査に誠実に対応するよう指示した。

日産は17年11月、検査員を増やすほか、生産スピードを通常の4〜8割に落とし教育を優先させるといった対策を公表。形骸化していた教育も見直す。3月時点で完成検査を規格に準じて確実に

実施するための対策を全て実施。生産スピードは18年1月時点で問題発覚前の状態に戻っており、

日経 3/27

日経 3/10

インドで受注開始

ホンダジェット 富裕層の需要見込む

ホンダは9日、小型ビジネスジェット機「ホンダジェット」をインドで受注開始したと発表した。インドでは経済成長に伴い富裕層が増えており、一定の需要が見込めると判断した。ホンダジェットはすでに中国や東南アジアで展開している。アジアでの販売網を広げること、成長する同地域の航空機市場の開拓を加速する。

ニューデリー市に拠点を置く「アロー・エア」ホンダジェットは7人乗りの小型ビジネスジェット機。主翼の上にエンジンを配置する独特の構造で広い室内空間を確保している。競合機よりスピードや燃費性能に優れる。これまでに北米や中南米、欧州、東南アジア、中国で販売。2017年末時点で累計68機を顧客に引き渡し済み。日本の発売は「未定」とする。特に17年は世界の納入機数が前年比20機増の43機となった。小型ビジネスジェット機で、米セスナの主力機「サイテーションM2」を抜いて初の首位となった。

全米航空機製造者協会（GAMA）によると17年のビジネスジェットの世界納入機数は676機。出荷先の63・8%は北米が占め、アジア・太平洋地域向けは16年比2・2割増の9・9%と拡大している。

業績に大きなダメージは出ていないという。団から経営責任について問われた西川社長は「こう語った。」

思は邪なし



北 康利 作

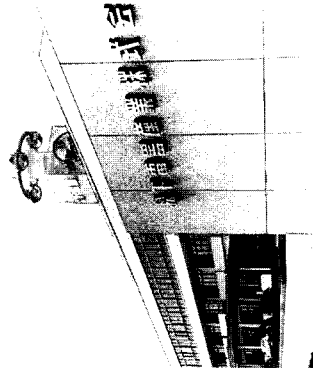
094

京セラ創業者 稲盛和夫

なものとなっていった。
 メーカーが発注する窓口は「購買」と呼ばれ、出入りの「業者」に対して絶大な力を持っている。京セラは松下の購買部から、いろいろな理由をつけられて値引きを要求された。
 「仕入れ数量が増えたのだから、もっと値段を下げられないか?」「製造開始から年数が経って製造過程も合理化されているから下げられるはずだ」
 ありとあらゆる理屈をつけて値下げが求められた。その値引率が半端ではない。「去年は二割安くしてくれたが、今年はさらに一割五分上げて欲しい」
 などと平気で言ってくる。「もう無理です」
 と悲鳴を上げても無駄だ。ここから、彼らはさらにすど

松下電器産業の本社

1969年



みを見せてくる。
 「それでは決算書を見せてください」
 と言っただ。利益が出ていると値下げ要求されるからと数字をごまかしても、彼のほうが一枚も二枚も上手だ。
 一般管理費の数字を見て、「君らみたいな中小企業へ8%も管理費は要らないですよ。3%にしなさい。そして5%分は負けなさい」
 と言ってくる。確かに道理

でぐらう音も出ない。
 「これでは赤字になってしまいます」
 などという立き落しは通用する相手ではない。
 「それならフリップスを使っばどうですか?」
 という決めせりめを突き付けられ、
 「それはご勘弁ください」と白旗を掲げざるを得ないのだ。
 本当に松下は厳しかった。そして、その後ろにいる稲幸之助という経営者がどういう人間かはあわすとも伝わってきた。稲盛が財務に強くなるのは、この頃鍛えられたからなのだ。
 彼は腹をくった。「もういくらでも結構です。値段はそれぞれ決めてください。その代わり一度決めたらそれ以上の値引きはご勘弁願

第三章 世界を見据えて 松下に鍛えられて

松下電器と言え、厳しい原価管理で有名な会社である。
 その子会社である松下電子工業も同様で、フォールステイト機器が一般的な製品になるにつれ、値下げ圧力は熾烈

パナソニック製ミキサー (交換部品のお届け・回収)

調理物に金属片混入のおそれ

日頃は、弊社製品をご愛用いただきまして、誠にありがとうございます。

さて、弊社が2009年1月から2016年1月まで製造したミキサーの12品番において、ミキサー内のカッター下部にある金属部品が調理中に破損し、調理物に混入するおそれがあることが判明しました。つきましては、無料でミキサーカッターやタンブラーコップ台の交換部品をお届け、回収させていただきます。

おそれいりますが、ミキサーの品番をご確認いただき、対象製品をご使用のお客様は、左記のフリーダイヤルまでご連絡をお願いいたします。

お届けする部品に交換いただくまでは、対象製品をご使用にならないようお願い申し上げます。ご愛用のお客様には、大変ご迷惑をおかけしますことを深くお詫言申し上げます。

ご理解と協力を賜りますようお願い申し上げます。

2018年2月1日

パナソニック株式会社

品番表示箇所

Panasonic MX-X300

品番(例)

対象品番
MX-X38
MX-X100
MX-X39
MX-X108
MX-X48
MX-X109
MX-X49
MX-X300
MX-X58
MX-X500
MX-X59
MX-X700

交換部品

タンブラー
コップ台

ミキサー
カッター

交換部品は対象品番により
種類・個数が異なります

パナソニック製ノートパソコン (対策プログラムの提供)

発火のおそれ

日頃は、弊社製品をご愛用いただきまして、誠にありがとうございます。

さて、弊社が2011年2月から2018年3月まで製造したノートパソコンの一部の機種シリーズにおいて、劣化の進んだバッテリーパックから発火の可能性があるためリコール社告を実施いたします。バッテリーの劣化状態を判定し発火の危険性を回避するバッテリー診断制御プログラムの開発を進めており、本年5月末より提供させていただく予定です。それまでは緊急対策として充電制御ユーティリティ(CF-C2)ではBIOSユーティリティの設定をお願いいたします。

お持ちの製品が対象品かどうかが左記をご確認くださいませようお願いいたします。

ご愛用のお客様には大変ご迷惑をおかけいたしますことを深くお詫言申し上げます。

なにとぞご理解と協力を賜りますようお願い申し上げます。

2018年3月29日

パナソニック株式会社

① パソコンの対象機種を確認してください

対象機種 CF-SX1/SX2/SX3/SX4*
CF-NX1/NX2/NX3/NX4*
CF-C2

対象機種 CF-AX2/AX3
CF-S10
CF-N10

●イラストはCF-SX1の表示例
*SX4/NX4のWindows 107リインストールモデルを除く

●イラストはCF-AX3の表示例

います。そして今後は決算書を持ってきてくれなさいとは言わなさいでいいです。

するどろほつに安い値段を提示されたが、黙ってその条件を呑んだ。そして、どつやったらその値段で採算がとれるかを必死に考えた。そのためにはコストを徹底的に削減するしかない。

稲盛が普通の経営者と選つていたのは、これを「下請けいじめ」とはとらえなかったことだ。他の業者は集まれば松下に対する不満を爆らしたがつ、稲盛は決して愚痴をこぼさなかった。

「お客様に対する態度、サービスには限界がない」(「敬天愛人」と考え「なんとしてもあの会社の製品を買いたい」とお客様に思わせる境地にだどり着くと従業員に発破をかけた。

大塚家具が株主総会

大塚家具は26日、東京都内で定時株主総会を開いた。大塚久美子社長を含む取締役全員が9割以上の賛成で選任されたが、経営方針に懐疑的な見方を示す株主は多かった。2017年12月期の単独決算が72億円の最終赤字となったことを受け、大

社長報酬4割カットに

前期単独、最終赤字 株主から批判も

塚社長は自らの役員報酬の減額幅を拡大する方針を示した。大塚社長の解任動議は出なかったものの、業績や配当方針について複数の株主から批判の声があったという。総会後に取材に応じた大塚社長は「経営は結果責任」と述べ

べ、16年から20%減額している自らの役員報酬について、今期中に減額幅を40%にする」と述べた。参加した男性株主(51)は「会社派ばかりで厳しい質問も少なかった。社長は責任を取るべきだ」と指摘。3期ぶりの異字転換をうたった方針には「シナリオを説き上げていただけという印象」と切り捨てる株主もいた。

日経 3.27

出光の非石油事業 営業益1000億円に

30年度、有機ELなど

出光興産は28日、2030年度に有機EL材料や自動車向け特殊プラスチックなどを伸ばし、新規分野の営業利益を1000億円規模に伸ばす新たな中期計画を発表した。国内の石油需要が減少し、排ガスなど環境規制も強まるなか、成長余地の大きい非石油事業の育成にかじを切る。

30年度に計画する2500億円の営業利益のうち

は石油など主力3事業は50%以下になる。国内の石油需要は少子化などの影響で年1.2%ずつ減少が続く。国内の販売減を東南アジアやオーストラリアなど成長市場で補う。4月1日付で社長に昇格する木藤俊一副社長は「国内需要は30年度に15年度比で最大で半分程度になる想定もしている」と語った。

新たな収益源と期待する有機ELなど新規事業だ。2500億円の4割以上に高める計画で、自動車や産業機械に使う潤滑油事業では電気自動車(EV)やロボットなど新たな用途を開発していく。有機ELでは20年度に現在の3倍近くの400億円規模の売上高を見込み、研究開発を加速していく考えだ。

日経 3.29

復興五輪 かすむ理念

「復興した被災地の姿を世界に向けて発信する」「スポーツで被災地の人々を元気づける」。2020年東京五輪・パラリンピックの招致時に国囚の世論を喚起する中で、震災復興の理念が声高に叫ばれた。大会まで約2年と半年となった今、大会組織委員会や東京都は「復興五輪」をどのように描こうとしているのか。被災地からは、その理念が見えにくくなっている。

【関谷俊介、林田七恵】

スポーツ 2018

16年以降、毎年3月に宮城県石巻市は市総合運動公園にある聖火台を磨いて、点火してきた。聖火台は、20年東京五輪・パラリンピックに向けた国立競技場の建て替えに伴い「復興五輪のシンボル」として同市などが貸与を求め、点火で復興を願う。だが、市は今月4日のイベントでは、点火しなかった。

イベントは、大会の機運醸成を図る大会組織委員会の「東京2020参画プログラム」に認証されている。それにもかかわらず点火をやめたのは、組織委から「聖火リレーを連想させる演出は難しいかもしれない」との指摘を受けたからだ。

組織委は「点火しないようにという要請はしていない」と説明するが、「聖火リレーについて、特定の自治体に応援していると思われぬようにしなければならない」とし、市の担当者は「（組織委の意図を）そんたくした」と話す。

それでも同市で、復興五輪の理念に寄せる期待は大きい。震災直後、市体育協会の伊藤和男会長（71）を含めた協会スタッフは、避難所を巡回してエコノミークラス症候群予防の体操教室を実施。スポーツが被災地に元気を与えると感じた。

14年には、伊藤会長らの呼びかけで、聖火リレーの出発地点に選ばれることを目的に

手続き厳格 被災地不満

誘致委員会が決定。3度わたって組織委などに要望書を提出してきた。

宮城県の村井嘉浩知事も17年8月、要望のため上京。これに対して組織委は「全国の自治体からの要望台帳になる恐れがある」と面会を拒否した。村井知事は「組織委から『来てくれるな』と言われた。

被災地代表として行ったのに会ってもらえないのは誠意がない」と不満を漏らす。

国は参画プログラムへの申請を自治体に促す。だが、東京大会のスポンサー企業への配慮から、思うように進まない例もある。

ある被災地の自治体の担当者は「イベントの協賛に地元企業が入っているだけで非スポンサー企業だからといって認証されない。市内で申請できそうなイベントがないか呼びかけても手が拳がらない」とこぼす。

福島県南相馬市は今年2月、「復興『ありがとう』ホストタウン」の活動の一環で、震災翌年に義援金を寄せてくれたアメリカ東部シアチに職員を派遣。復興ホストタウンの説明文と「復興ありがとう」とローマ字で書いた記念ポスターペんに「TOKYO2020」との文言を入れようとしたところ、五輪の知的財産保護を理由に国からストップがかかった。

市の担当者は言う。「商業目的でなく、被災地から盛り上げようとしているだけなのに、手続きが煩雑で、厳しすぎる」

玄海原発 差し止め却下 佐賀地裁

九州電力玄海原子力発電所3、4号機(佐賀県)を巡り、九州・山口の住民らが再稼働差し止めを求めた仮処分申請で、佐賀地裁(立川毅裁判長)

は20日、申し立てを退ける決定をした。「原子炉施設の安全性に欠ける」ところがあるとは認められない」と指摘、再稼働を事実上認めた。住民側は

即時抗告する。玄海3、4号機は2017年1月に原子力規制委員会の審査に合格。各種検査を実施し、3号機は原子炉に既に核燃料が

装填され、再稼働目前の段階だった。3号機は23日にも約7年3カ月ぶりに再稼働する見通し。4号機も5月中に再稼働する予定。仮処分は九州・山口の5県の住民73人が17年1月に申し立てた。

日経 3.21

伊方原発2号機 廃炉へ

四国電力 安全対策、採算合わず

四国電力は26日、伊方原子力発電所2号機(愛媛県)を廃炉にする方針を固めた。国が原則40年と定める原発の運転期間まで残り4年。原子力規制委員会による最長60年までの延長認可を得ても、東日本大震災後に導入された厳しい新規制基

準を満たすには安全対策工事費の膨張が見込まれ、採算が合わないと判断したもようだ。四国の原発は伊方1、3号機のみ。1号機は廃炉、3号機は2016年8月に再稼働した。2号機は判断を保留し、電力需要の見通し、稼働時の

運転期間、安全対策コストなどを慎重に検討。温暖化対策の観点からも活用方法を探っていた。しかし、2号機は出力が56万6千キロワットと小さく、月35億程度の収支改善に寄与する3号機(89万キロワット)ほどの効果は期待できない。

日経 3.27

11年3月の東日本大震災後、想定される最大の揺れである基準地震動が570ガルから650ガルに引き上げられており、電

源確保の対策などコスト膨張は確実にみられ、それを上回る収益シナリオは描けなかったとみられる。3号機は定期検査中だった17年12月、広島高裁が運転差し止めを命じる仮処分を出したため、現在は停止している。

年金機構、賠償請求へ

過少支給「委託業者ミス原因」

日本年金機構の水島 部は、機構が業務委託

藤一郎理事長は28日、した「SAY企画」（東京厚生労働委員会の衆院厚生労働委員会の年金問題に関する集中審議で、2月の年金で発生した過少支給の一

た。請求額については算定中とした。

立憲民主党の吉田統彦氏への答弁。2月の年金では約140万人の所得税が正しく控除されず過少支給となったが、このうち約10万4000人はSAY企画の入力ミスが原因だった。

共産党の高橋千鶴子氏は、同社が中国の業者に再委託していたデータについて年金機構が「氏名とふりがなの

以降、東京都や長野県など各地の自治体で指名停止や入札参加停止が相次ぐ。工事請負の仮契約を解除された事例も発生。大林組と清水建設も起訴されたことで、同社にも同様の措置が全国で相次ぐ見通しだ。

指名停止で事業に影響

リニア中央新幹線の独禁法違反で起訴されたゼネコン大手4社は事業への影響が出始めている。地方自治体などの指名停止などで新規受注が当面

は制限されるためだ。建設業界全体にも営業手法の見直し広がる可能性がある。鹿島や大成建設の担当者

が3月2日に逮捕された。

4社の国内建設事業の売上高に占める公共事業の割合は2〜3割。ただ、2017年12月末時点で国内の受注残が4社合計で約7兆円あるほか、足元では民間の建築部門を

中心に都市部の再開発需要も旺盛なため、業績が急速に悪化することは少ないとの見方が多い。

4日 3 29

日経 3 24

経済 観測

特殊浴槽での介護を終えた10代のスタッフに「何か必要な設備、困っていることはありますか」と聞いたら「私、背が高いから、お風呂入れる時に腰がめっちゃ痛いんです」と笑顔で答えてくれた。

昨年10月から医療と介護施設の経営に参加して、時々、病院と介護施設を回っている。医療・介護の現場は大変と知っているつもりだったが、想像を超えていた。高卒の新人社員が、腰が痛くても一生懸命、楽しそうに仕事を

する姿を見ると、施設は腰痛対策に力を入れるべきだと痛感する。若い時は無理が利くだけに一生懸命頑張ってしまうが、頑張る人が腰痛になったら元も子もない。

介護施設の慢性的な人手不足は深刻だ。全体平均が1・32倍に対して、最近の介護職員の有効求人倍率は

4・18倍。この数字はさらに悪化する。医療・介護の現場で足りないのは介護員だけではない。看護師も医師も、そして調理員も事務員も足りない。しわ寄せは一生懸命働く職員に及んでいる。



東洋大学国際学部教授 横江 公美

介護の現場にヘルプの手を

2018. 3. 29

居住者さんの笑顔がうれしいと語る、普通よりも優しい人たちが介護の現場を支えているが、これだけ人手不足で忙しいと、身も心も疲弊する。忙しさのあまり粗野になることもあるだろう。疲れているあまり手を抜いてしまうこともあるだろう。

親を預かってもらう人は、施設に不安と不満があるだろう。だが、こういう時にちょっと考えてもらいたい。至れり尽くせりの施設になるためには十分な人材が必要だが、介護の現場に十分な働き手が供給される見通しはない。人手不足のために介護施設の一部サービスが停止される事態も

すでに始まっている。これからは、深刻な施設の人手不足を理解し、一緒に介護の現場を良くするという視点が必要になるのではないだろうか。

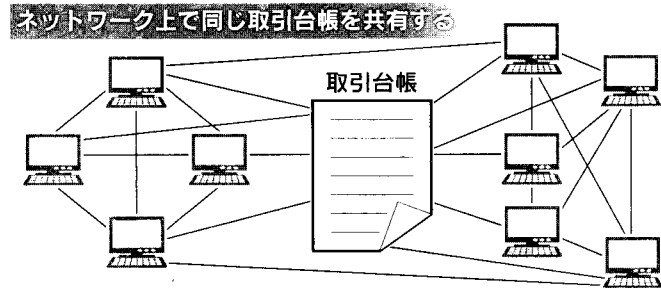
4・18倍。この数字はさらに悪化する。医療・介護の現場で足りないのは介護員だけではない。看護師も医師も、そして調理員も事務員も足りない。しわ寄せは一生懸命働く職員に及んでいる。

居住者さんの笑顔がうれしいと語る、普通よりも優しい人たちが介護の現場を支えているが、これだけ人手不足で忙しいと、身も心も疲弊する。忙しさのあまり粗野になることもあるだろう。疲れているあまり手を抜いてしまうこともあるだろう。

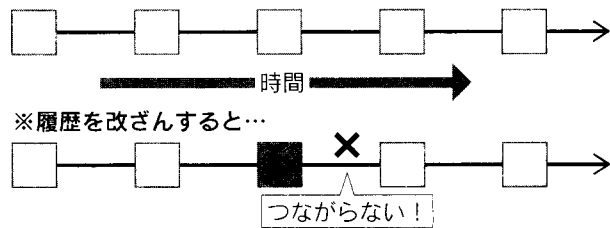
毎日 3 29

ブロックチェーン 資源取引に活用

ブロックチェーンの仕組み



取引履歴をチェーンのように管理



手続き短縮 闇ルート排除

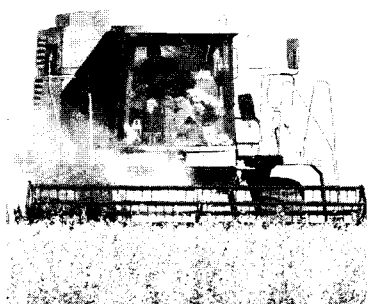
穀物や鉱物といった資源の取引に、仮想通貨で使う「ブロックチェーン（分散台帳技術）」を応用する動きが広がってきた。履歴を広く共有できる点を生かし、国を越えた契約に必要な手続きを短縮している。紛争地域への資金供給といった問題を抱える例も多く、ブロックチェーンで供給ルートを記録し「望ましくない」資源の流通を食い止める狙いもある。

フランスの穀物メジャーへの大豆輸送に必要な取引記録のやりとりをブロックチェーンを利用し、昨年12月、米国から中国

や海運業者が参加した。

ブロックチェーンは取引記録の「台帳」をネットワークで共有する。事前に定めた条件が成り立つと自動的に履行するようプログラムを組むこともできる。データや書類の処理にかかる時

▼ブロックチェーン取引データを記した電子的な台帳を、ネットワーク上にある複数の端末で共有・使用する技術。1つのサーバーによる集中管理に比べて公開性と透明性が高い。データの固まり（ブロック）を鎖（チェーン）のようにつないで履歴を管理するため、データの改ざんが極めて難しい。発行主体がない仮想通貨ビットコインの取引記録を管理する仕組みとして誕生。近年は金融などビジネスへの応用が広がる。



ブロックチェーンの導入で取引時間の短縮が可能（米国の大豆畑）＝AP

識別したりしてブロックチェーンに登録。流通の過程で取引履歴や経路の情報を追加する仕組みを採用している。デ・ビヤスも同様の仕組みを取り入れる可能性がある。ブロックチェーン上では商品の納入から納金まで数週間かかる例が多く、資金繰りの効率を下げた。サプライチェーンの仕組みを統一すればリアルタイムで状況を共有しながら取引を進めることができ、時間とコストを大幅に短縮する効果が期待できる。課題もある。ブロックチェーンは記録内容そのものの正確性を保証するわけではない。誤った情報やニセの情報でも、一度登録して認証されてしまつと後で書き換えることができない。規制対象の資源が「正規品」として登録されるのを防ぐ仕組み作りが必要だ。野村総合研究所の田中大輔上級コンサルタントは「ブロックチェーンに登録する時点で最初に書き込む人をどう限定するのか、きちんと管理する必要がある」と話す。

間が従来の5分の1になっただけでなく、進行状況を随時確認できた。ルイ・ドレフュスのロバート・セポール貿易業務部門グローバルヘッドは「書類にサインする手間やメールのやり取りが省けた。期待以上の結果だ」と話す。ダイヤモンド鉱山最大手のデ・ビヤスは1月、ダイヤ流通でブロックチェーンの活用を目指すことを発表した。ブルース・クーパー最高経営責任者（CEO）は「ブロックチェーン技術を使えば取引履歴が一目瞭然になり、消費者や関係企業に

もっと安心してもらえる」と自信を見せた。ダイヤモンドは世界生産の大半をアフリカが占める。武装勢力の資金源となる例があり、業界は紛争ダイヤの除外に取り組んできた。ダイヤの原石を輸出入する際は武装勢力の資金源として売買されたものでないと示す証明書が必要だ。ブロックチェーンはデータの改ざんがほぼ不可能なため、従来よりも原産地や品質の証明が楽になる。先行する英国のベンチャー企業、エバーレジャーは個々のダイヤに識別番号を刻んだり、形状を